

Objectif

Acquérir les méthodes permettant de négocier et de fixer efficacement des objectifs à ses équipes ou collaborateurs

Prérequis

Aucun

Destinataires

Tout collaborateur ayant en charge un encadrement hiérarchique ou fonctionnel

(20 heures)

Stage parfaitement adapté au DIF

Plan du stage

Bien comprendre la notion d'objectif

- . Identifier et cerner l'objectif à fixer
- . Segmenter l'objectif en sous-objectifs
- . Séquencer les sous-objectifs
- . Assurer la cohérence

Négociation en amont des objectifs

- . Faire correspondre les objectifs des services avec l'objectif général de l'entreprise
- . Négocier et affecter des moyens aux objectifs
- . Bien négocier la cohérence de l'objectif avec les capacités et les moyens de ses équipes

Planifier les objectifs

- . Ordonnancement de l'objectif en sous-objectifs
- . Intégration des contraintes
- . Construire le planning prévisionnel et la préaffectation en termes de ressources

Négocier et affecter les objectifs

- . Comment entreprendre la négociation des objectifs avec sa hiérarchie
- . Comment entreprendre la négociation des objectifs avec ses collaborateurs
- . Présenter et argumenter autour des objectifs

Contrôler

- . Définir des périodes et des points de vérification
- . Définir les indicateurs pertinents
- . Réaliser le contrôle
- . Assurer les recadrages
- . Planifier et prévoir
- . Effectuer un reporting efficace dans les projets

Arbitrer

- . Faire une revue d'objectif
- . Règles et méthodes
- . Adapter ou recadrer
- . Continuer ou arrêter

Revue finale d'objectif

- . Identifier l'atteinte de l'objectif
- . Réaliser la clôture de l'objectif
- . Assurer la synthèse des points forts et faibles, des succès et des difficultés rencontrées
- . Informer

Les objectifs du point de vue individuel

- . La responsabilité et la délégation
- . Les moyens et la charge de travail
- . Les capacités et les résultats
- . La mise en place des indicateurs individuels

Les objectifs du point de vue de l'équipe

- . Diagnostiquer les capacités de son équipe
- . Réaliser le regroupement des objectifs
- . Prendre en compte la notion de charge
- . Mettre en place des indicateurs d'équipe

Pédagogie

Active et participative (PPO) alternant les apports théoriques et pratiques avec une mise en commun des expériences des participants

Supports de stage

Support de stage et d'exercices

Certificat de stage

Certificat de fin de stage

Tests de certification

Aucun

Animateur

Consultant - Formateur

Approfondir ▼

Avant MAN06 MAN04

Latéral - -

Après MAN07 -

Prix HT du stage

Stage : 1 327 €

option : 63 €

Informations et**Inscriptions**

www.dotshaper.com

Tél. 08 70 25 3005

► Dates des sessions 2007

19 au 21 mars

29 au 31 mai

17 au 19 septembre

22 au 24 octobre

17 au 19 décembre

Planifiez votre évolution et celle de vos collaborateurs avec Dotshaper

Dates des sessions

2007

Planifiez vos stages sur plus de 3 années

2007	2008	2009	2010
<p>► Sessions 2007</p> <p><input type="checkbox"/> 19 au 21 mars N° 420</p> <p><input type="checkbox"/> 29 au 31 mai N° 421</p> <p><input type="checkbox"/> 17 au 19 septembre N° 422</p> <p><input type="checkbox"/> 22 au 24 octobre N° 423</p> <p><input type="checkbox"/> 17 au 19 décembre N° 424</p>	<p>► Sessions 2008</p> <p><input type="checkbox"/> 17 au 19 mars N° 615</p> <p><input type="checkbox"/> 26 au 28 mai N° 616</p> <p><input type="checkbox"/> 15 au 17 septembre N° 617</p> <p><input type="checkbox"/> 20 au 22 octobre N° 618</p> <p><input type="checkbox"/> 15 au 17 décembre N° 619</p>	<p>► Sessions 2009</p> <p><input type="checkbox"/> 16 au 18 mars N° 810</p> <p><input type="checkbox"/> 25 au 27 mai N° 811</p> <p><input type="checkbox"/> 14 au 16 septembre N° 812</p> <p><input type="checkbox"/> 19 au 21 octobre N° 813</p> <p><input type="checkbox"/> 14 au 16 décembre N° 814</p>	<p>► Sessions 2010</p> <p><input type="checkbox"/> 15 au 17 mars N° 1005</p> <p><input type="checkbox"/> 25 au 27 mai N° 1006</p> <p><input type="checkbox"/> 13 au 15 septembre N° 1007</p> <p><input type="checkbox"/> 18 au 20 octobre N° 1008</p> <p><input type="checkbox"/> 13 au 15 décembre N° 1009</p>

Stage parfaitement adapté au DIF

Filière pour Approfondir ▼

Avant MAN06 MAN04
Latéral - -
Après MAN07 -

Réservez aujourd'hui tous vos stages, sur plusieurs années et Réalisez des économies importantes*

* Par exemple :

Vous commandez plusieurs stages qui auront lieu les années suivantes, vous ne payerez que le prix indiqué ci-contre.

Prix HT du stage

tarif valable jusqu'à fin 2007

Stage : 1 327 €

option : 63 €

Commandez tous vos stages interentreprises aux prix actuels*.

Informations et Inscriptions
www.dotshaper.com
Tél. 08 70 25 3005

Choisissez vos dates de session et faxez ce document au 01.76.60.66.11

Votre N° de téléphone

Société

Date

Stagiaires : Civilité, Nom, Prénom N° de session Date session

Civilité, Nom, Prénom	N° de session	Date session

Nom et qualité du décisionnaire,
Signature et tampon de votre société

* Tarifs indexés à la date de commande, applicables aux sociétés ne disposant pas de conditions de ventes particulières. Sessions réglées le 1er jour de l'année de réalisation du stage